

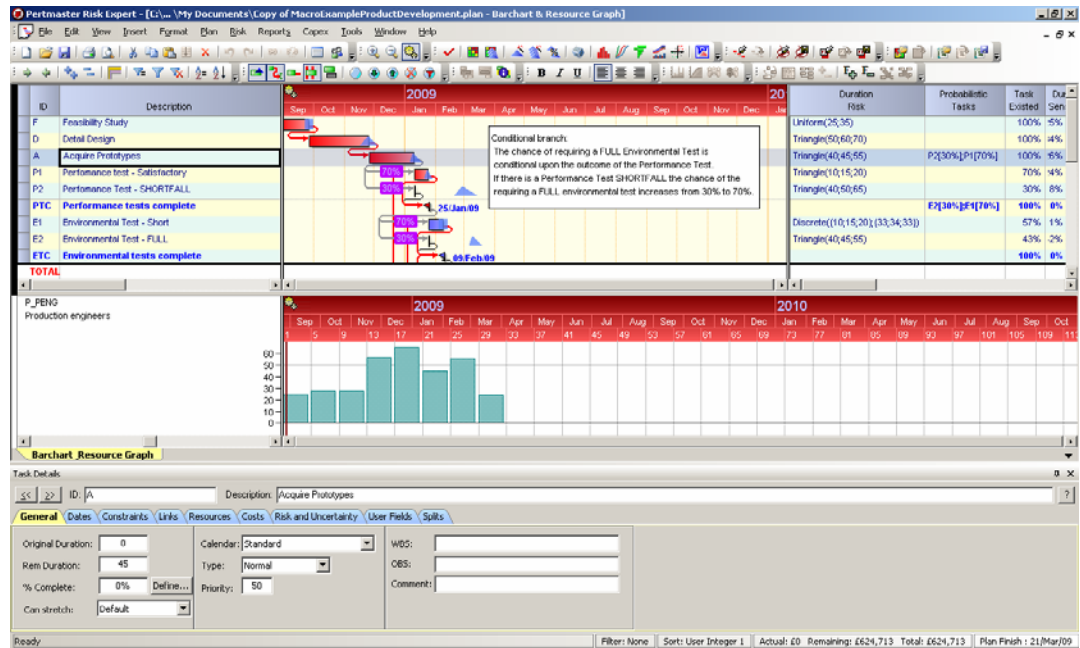
Risk Yönetimi

Risk yönetimi sistematik olarak proje risklerinin belirlenmesi, analizi ve bu risklere yanıt verilmesi sürecidir.* Risk yönetimi kapsamında yapılanlar pozitif olayların proje hedeflerine etkilerinin artırılmasını ve olumsuz olayların etkilerinin azaltılmasını hedefler.

Projeler doğaları gereği belirsizlik ve riskler içerirler. Sadece deterministik tahminlere dayalı planlar, proje paydaşlarının proje hedeflerine ne kadar güvenebilecekleri ile ilgili bir görüş oluşturmaları ve hedeflerle ilgili tehditleri ve fırsatları görmeleri için yeterli olmazlar. Proje yöneticileri risklerin etkilerini ve planları olumlu veya olumsuz yönde etkileyecek faktörleri ortaya koyarak daha gerçekçi öngörüler oluşturmuş olurlar.

Pertmaster, zaman kaynak ve maliyet riskini yönetmek için geliştirilmiş, planlarınıza ne kadar güvenebileceğinizi sorgulamaya yarayan bir karar destek aracıdır.

Pertmaster, kalitatif ve kantitatif risk analizi tekniklerinin projenin zaman, kaynak ve maliyet boyutlarına uygulanmasını sağlar. Risk ve belirsizlikleri modelleyerek, proje çizelgesi ve maliyet öngörülleri ile direkt ilişkilendirir. Projelere, risk şablonları ve risk kayıtları ile risk yüklenir ve Monte Carlo simülasyonu ile analiz edilir. Risklere göre ayarlanmış planlar, canlı planlara dönüştürülmeden önce risk histogramları, tornado ve saçma grafiklerinden yararlanılarak risk noktaları ve planlara güven derecesi belirlenebilir.



Pertmaster'ın Başlıca Özellikleri

Proje Plan Kontrolü

Proje planlarının CPM açısından olgunluğunu ve risklere duyarlılığını hızlı bir şekilde denetlemek mümkündür.

Risk Yükleme

Quick Risk şablonları, risk kayıtları ve metodoloji odaklı kullanıcı arayüzleri ile proje planlarına risk yüklenebilir.

Quick Risk Şablonları

Proje aktivitelerinin süre ve maliyet olasılıkları teker teker belirlenebileceği gibi, hızlı bir şekilde *Quick Risk* özelliği ile belirsizlik dağılımları çeşitli şablonlarla tanımlanıp filtreler yardımıyla aktivitelerle ilişkilendirilebilir ve çabukça planın risk analizi yapılabilir.

Risk Analizi

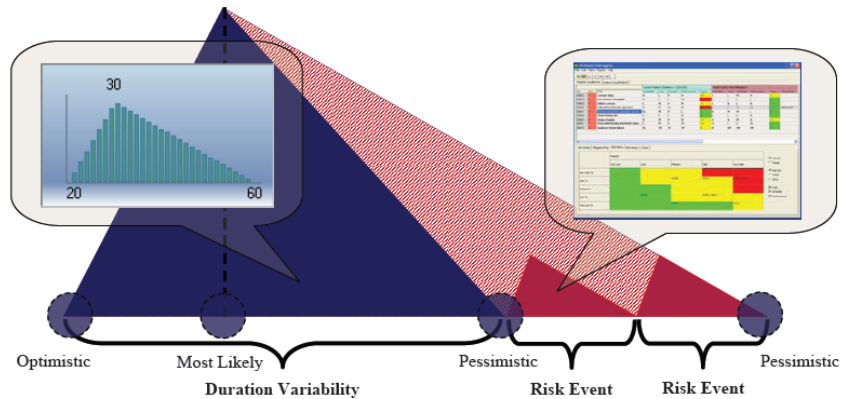
Pertmaster, gelişmiş Monte Carlo tabanlı maliyet ve zaman analitikleri ile risk yaşam döngüsü yönetimi ihtiyaçlarını karşılar. Tahmini belirsizlik, aktivitelerin yapılmaması, olasılıklı dallanma, koşullu dallanma, sabit ve değişken maliyet belirsizliği, hava şartları modellemesi gibi risk tipleri kullanılabilir. Proje veya portföy seviyesinde risk analizi yapılabilir. Proje seçimindeki stratejik kararlar alınırken, portföy modellerini oluşturabilmenin yanısıra tekil yada birbiriyle ilişkili proje planları üzerinde geleneksel risk analizlerinden yararlanılabilir.

10 farklı dağılım tipi (*Triangular, Uniform, Normal, BetaPert, BetaPert modified, LogNormal, Discrete, Trigen, General/Custom*) ve olasılıklı dallanma, koşullu dallanma, sabit ve değişken maliyet belirsizliği, hava şartları modellemesiyle çok boyutlu analizler yapılabilir.

Planlarda yapılan hataları ve yanlış yönlendirebilecek verileri kontrol etmeyi sağlar, detaylı raporlarla sorunlu aktiviteleri gösterir.

Risk Kaydı

Süreler ve maliyetlerle ilgili üç noktalı (iyimser, en olası ve kötümser) tahminlerin ötesinde bu tahminleri etkileyen risklerin adını koymak ve karşı stratejileri belirtmek için Risk Kaydı (*Risk Register*) özelliği kullanılır. Pertmaster içerisinde tanımlanan veya başka kaynaklarda oluşturulan, kalitatif veya kantitatif, pozitif veya negatif riskler (fırsatlar ve tehditler) kaydedilip, risklere karşı yapılacaklar ile birlikte modellenebilir.



Risklerin komünikasyonu ve takibi açısından önemli olan bu yetenek tanımlanmış risklerin planlara otomatik olarak alınmasını ve simülasyonlarda da dikkate alınmasını sağlar. Sonrasında risk bazlı planlarınız hem risk tetikleyicileri belirlemek hem de risk azaltma stratejilerinizin maliyet-etkin olup olmadığına karar vermek amaçlı kullanılabilir.

Pertmaster Risk Register																
File Edit View Tools Reports Help																
Qualitative Quantitative																
Risk ID	T/O	Title	Pre-Mitigation (Time/low = 12/Oct/05)					Mitigation Response	Title	Total Cost	Post-Mitigation					Details Owner
			Probability	Schedule	Cost	Safety	Score				Probability	Schedule	Cost	Safety	Score	
R1SK4	F	Key resource unavailable	H	L	L	VH	26	Reduce	Change res...	\$300,000	VL	L	L	N	1	DP
R1SK3	F	Contract Delay	H	M	L	H	26	Reduce	Change for...	\$500,000	L	M	L	H	12	DP
R1SK10	O	Reuse previous design work	H	N	H	N	26	Enhance		\$0	H	N	H	N	26	TS
R1SK5	F	Delivery overrun	M	H	N	N	20	Reduce	Source alter...	\$50,000	L	L	N	N	3	TR
R1SK9	F	Design changes	H	M	M	N	14	Reduce		\$0	H	M	M	N	14	LM
R1SK1	F	Poor understanding and detail in specification	H	M	M	N	12	Reduce	Introduce p...	\$10,000	L	L	M	N	3	TS
R1SK7	F	Rework required for assembly an...	M	M	M	L	10	Reduce	Check manu...	\$200,000	N	M	M	L	0	BJ
R1SK2	F	System failure	VL	VH	VH	VH	8	Reduce	Improve inst...	\$750,000	N	VH	VH	VH	0	RB
R1SK8	F	Testing fails	L	L	L	N	3	Reduce		\$0	L	L	L	N	3	LM
R1SK6	F	Fabrication contractor goes bust	N	M	M	M	0	Reduce		\$0	N	M	M	M	0	TR

Risk Details Code Fields Mitigation Waterfall Chart Notes Risk History													
ID	Title												
R1SK1	Poor understanding and detail in specification												
RBS	R. 1.2												
Threat / Opportunity	Manageability												
Threat	Manageability												
Owner	Status												
TS	Open												
Exposure (Entered)	\$0												
Start Date	End Date												
01/Nov/06	01/Jan/08												
<input type="checkbox"/> Quantified Risk <input type="checkbox"/> Show in Quantitative													

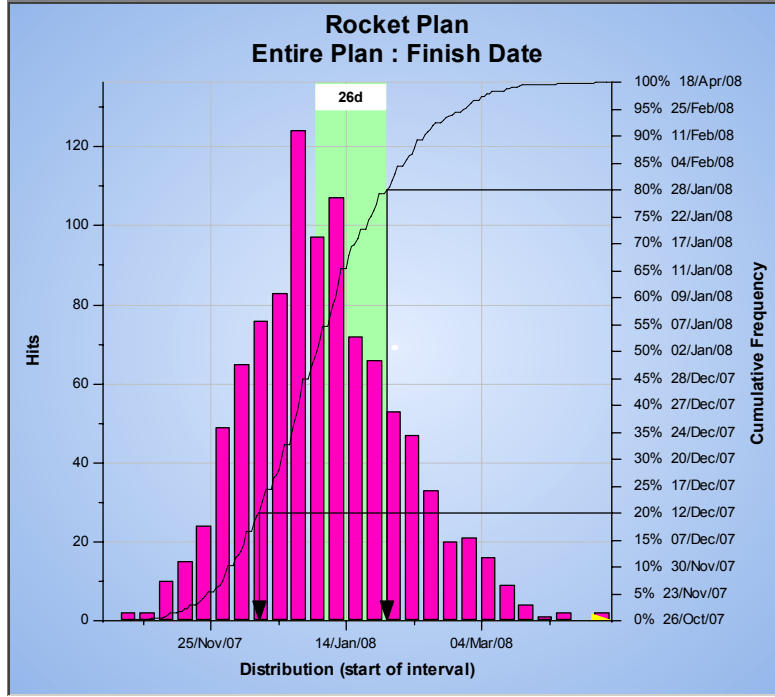
Selected risk: R1SK1 - Poor understanding and detail in specification

Risk Raporlama

Risk analizi sonuçları pek çok grafik ve tabloyla raporlanabilir. Histogramlar, eğriler, tornado ve saçma grafikleri ile olasılıklı nakit akışından, olası zaman ve maliyet sapmalarına kadar pek çok sonucu tek bir raporla özetlemek mümkündür.

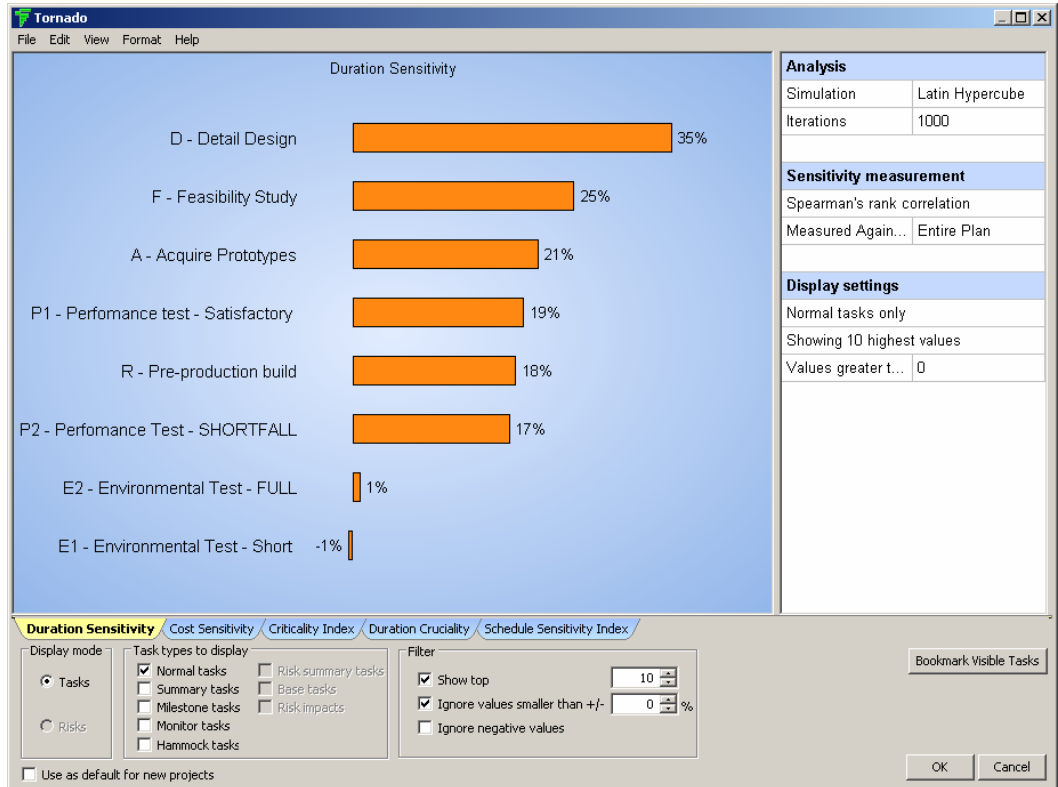
Histogram/Dağılım Grafikleri

Risk analizi sonuçlarının temel raporlanma biçimi dağılım eğri ve histogramlarıdır. Projenin temel bitiş tarihi ve bütçe gibi başlıca hedeflerinin gerçekleşme olasılıklarını gösterirler. Bitiş tarihi, maliyet, bolluk, net bugünkü değer ve iç verim oranı değerlerine bakarak planın güvenilirliğini sorgulamak ve ihtiyat rezervi belirlemek için kullanılabilir. Projenin bütününün veya belli kısımlarının, anahtar kilometre taşlarının ve terminlerinin hedeflendiği gibi yapıma olasılıklarının belirlenmesinde interaktif raporlardan faydalanılır. Zaman ve maliyet perspektiflerini bir arada görebilir, projenin herhangi bir seviyesindeki detaylara hızla ulaşabilirsiniz.



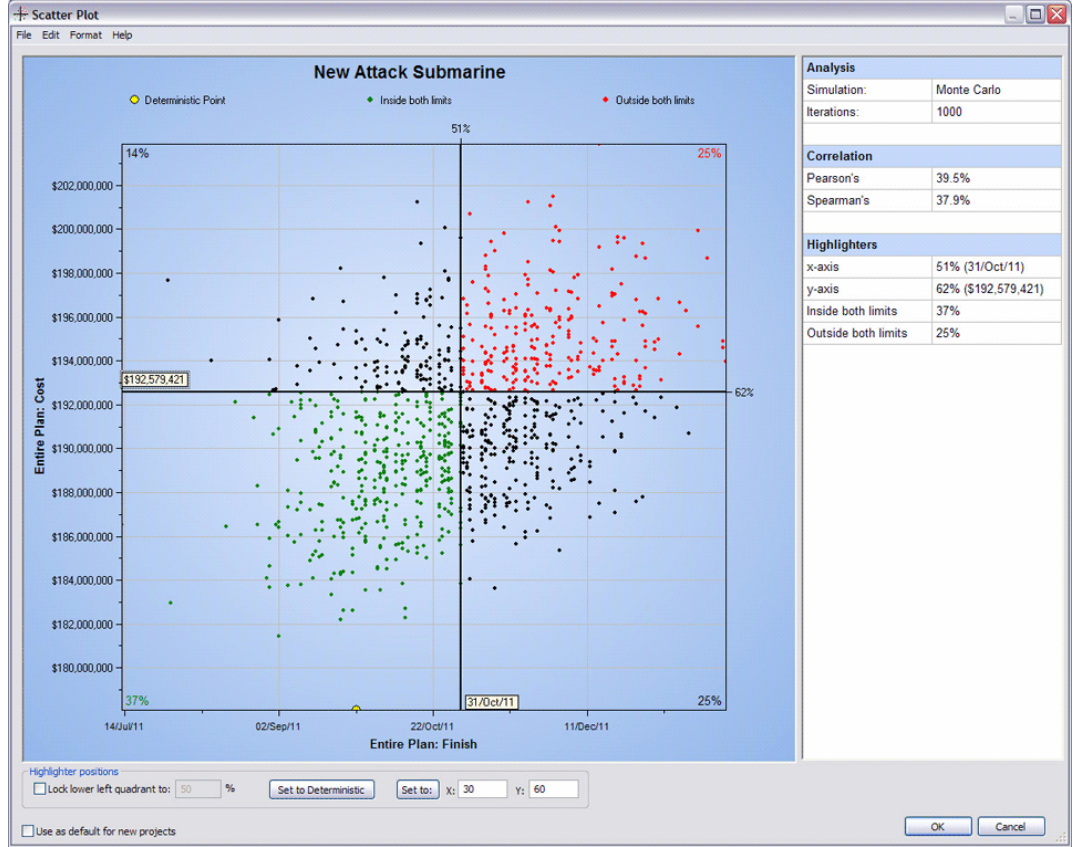
Tornado

Tornado grafikleri kilit risk tetikleyicileri belirlemek için kullanılır ve süre duyarlılığı, maliyet duyarlılığı, kritiklik endeksi, çizelge duyarlılık endeksi gibi değerleri sıralayarak gösterir. Bu grafiklerde hangi iş kalemi yada riskin beklenen proje bitiş tarihinin sapmasına yol açması ihtimalinin en yüksek olduğu açıkça görülebilir. Alternatif olarak, maliyet duyarlılığı raporlarıyla mali açıdan en kritik işler yada riskler ayırt edilir. Tornadolar sayesinde risk oluşturabilecek sıcak noktalar kolay ve hızlı bir şekilde raporlanabilir.



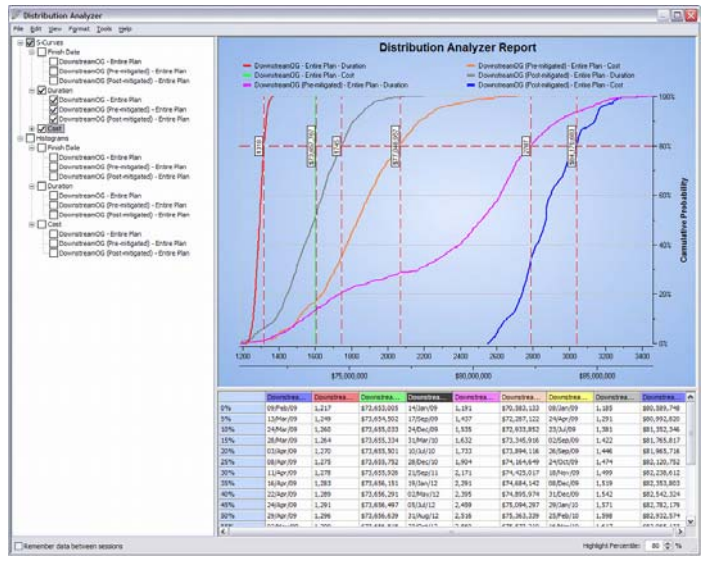
Scatter Plot

Risk analizinin iki farklı sonucunun birbiriyle ilişkisini göstermek için kullanılan Saçma Grafikleri ile örneğin maliyet ve tarihler ile ilgili farklı senaryolar sorgulanabilir. Ongörülen bitiş tarihleri ve bütçe olasılıklarının birarada görüldüğü raporda, iki metrik arasındaki korelasyon anlaşılabilir ve interaktif olarak değişen maliyet ve zaman eşikleri ile projenin başarı şansı değerlendirilebilir.



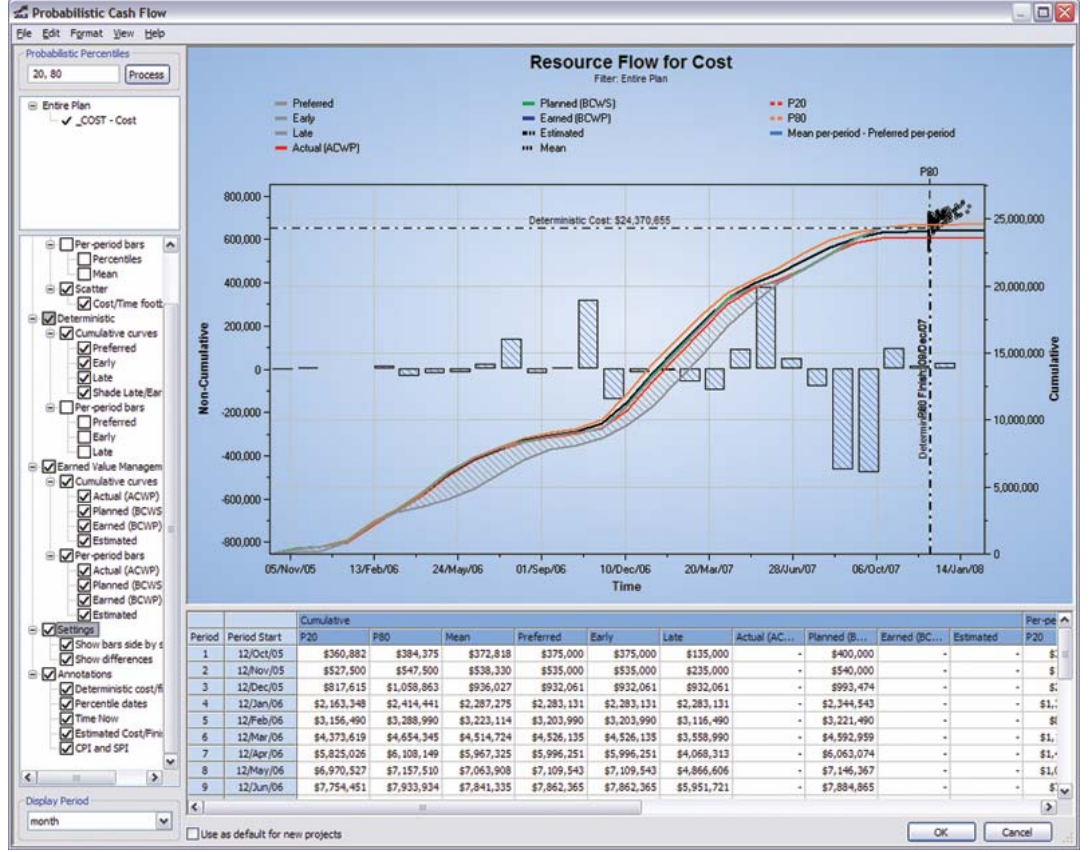
Dağılım Analizi

Dağılım analizi fonksiyonu ile sınırsız sayıda maliyet/zaman risk dağılım raporu karşılaştırmalı olarak birarada görülebilir. Senaryolar ve risk azaltma planlarının maliyet/fayda oranları karşılaştırılabilir. Senaryoları birbirleri ile karşılaştırmak ve analiz etmek için, risk dağılımları, risk histogramlarından direkt olarak dağılım analizi raporlarına gönderilebilir.



Olasılıklı Nakit Akışı

Olasılıklı nakit akışı, uzun vadeli bütçeleme, EVMS raporları ve tahminleme açısından kritiktir. Yüzdeler zaman gölgeleme gibi raporlama/overlay seçenekleri yanında, Pertmaster proje planındaki özel kaynak/maliyet sınıflarına göre olasılıklı nakit akışı filtreleme özelliğine de sahiptir.



Entegrasyon

Pertmaster tek başına bir planlama ve risk analizi yazılımı olarak kullanılabilir. Ayrıca Primavera 3.0 ve sonraki versiyonlar (P6) ve Microsoft Project (Project 2007 ve EPM/Project Server) gibi proje yönetimi yazılımları ile entegre çalışır. Ayrıca TXT, XLS ve XML gibi formatlarla veri alışverişi yapabilir. Ayrıca Visual Basic makrolarla standart fonksiyonlara ek fonksiyonlar eklenebilir.

Primavera Hakkında

1983 yılında kurulan Primavera Systems, Inc. Proje yönetim, kontrol ve yürütme yazılımları konusunda dünya lideridir. Sunduğu ürünler havacılık ve savunma, telekomünikasyon, otomotiv, kimya ve ilaç, inşaat, enerji, mühendislik, finansal hizmetler, üretim, teknoloji gibi çeşitli sektörlerde kullanılmaktadır. Şirket merkezi Bala Cynwyd, Philadelphia, Pennsylvania'da olup, Chicago, New Hampshire, New York, San Francisco, Hong Kong ve Londra'da ofisleri vardır.

Daha fazla bilgi için web adresi: <http://www.primavera.com>

Primavera Türkiye Yetkili Temsilcisi:
PRM Yazılım Danışmanlık Ticaret Ltd.Şti.
Kayışdağı Cad. Ayşehatun Çeşme Sok.
Parlak Plaza 16 Küçükbakkalköy
Kadıköy İstanbul
(216) 4699 600
www.prmyazilim.com